



КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СТАНДАРТ
Руководитель строительной организации

утверждено решением Совета,
протокол от 26.10.2017 № 39-2017, от 13.07.2023 № 25-2023

1. Общие положения

- 1.1. Настоящий Квалификационный стандарт разработан в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации, Профессиональным стандартом «Руководитель строительной организации», утвержденным Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 ноября 2020 г. N 803н (далее – Профессиональный стандарт) и Уставом Саморегулируемой организации Ассоциация строителей «Альянс строителей профессионалов» (далее по тексту – Ассоциация).
- 1.2. Настоящий стандарт является внутренним документом Ассоциации и определяет характеристики квалификации (требуемые уровень знаний и умений, уровень самостоятельности при выполнении трудовой функции), необходимой **индивидуальным предпринимателям, а также руководителям юридического лица, самостоятельно организующим строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства** (далее – руководитель строительной организации).
- 1.3. Обязательными для применения членами Ассоциации являются:
 - требования к квалификации руководителя строительной организации, установленные разделом 2 настоящего Квалификационного стандарта в соответствии с пунктом 1 части 6 статьи 55.5 Градостроительного кодекса Российской Федерации.
 - Характеристики квалификации, установленные разделами 3, 4 и 5 настоящего Квалификационного стандарта, носят рекомендательный характер и применяются членами Ассоциации в качестве основы для определения требований к квалификации работников с учетом особенностей выполняемых работниками трудовых функций, обусловленных применяемыми технологиями и принятой организацией производства и труда.
- 1.4. Основной целью вида профессиональной деятельности руководителя строительной организации является решение производственных и предпринимательских задач строительной организации посредством управления и руководства процессами ее функционирования и развития, организация производственной и коммерческой деятельности строительной организации в соответствии с требованиями нормативных правовых актов, технических регламентов, сводов правил и национальных стандартов.
- 1.5. Трудовой функцией руководителя строительной организации является работа по должности в соответствии со штатным расписанием, профессии, специальности с указанием квалификации; конкретного вида выполняемой работы. Трудовая функция указывается в трудовом договоре. Содержанием трудовой функции являются трудовые обязанности.
- 1.6. Руководитель строительной организации относится к категории руководителей учреждений, организаций и предприятий, подразделений (управляющих) в строительстве согласно Общероссийского классификатора занятий ОК 010-2014 (МСКЗ-08).

2. Требования к квалификации руководителя строительной организации.

- 2.1. Руководитель строительной организации должен иметь высшее образование соответствующего профиля (в соответствии с Перечнем специальностей, направлений подготовки в области строительства, утвержденным федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере строительства, архитектуры, градостроительства).
- 2.2. Руководитель строительной организации должен иметь стаж работы по специальности (на руководящих должностях по профилю профессиональной деятельности в строительстве) не менее чем пять лет.
- 2.3. В случае включения сведений о руководителе строительной организации в национальный реестр специалистов в области строительства, такой руководитель должен соответствовать требованиям, установленным Градостроительным кодексом, в частности:
 - наличие высшего образования по профессии, специальности или направлению подготовки в области строительства (в соответствии с п. 2.1. настоящего Стандарта);
 - наличие стажа работы на инженерных должностях не менее чем три года в организациях, осуществляющих подготовку проектной документации;
 - наличие общего трудового стажа по профессии, специальности или направлению подготовки в области строительства не менее чем десять лет или не менее чем пять лет при прохождении независимой оценки квалификации в соответствии с Федеральным законом от 3 июля 2016 года N 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации»;

- не реже одного раза в пять лет прохождение независимой оценки квалификации в соответствии с Федеральным законом от 3 июля 2016 года N 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации»;
- наличие документа, подтверждающего право иностранного гражданина на осуществление трудовой деятельности на территории Российской Федерации, за исключением случаев, если в соответствии с федеральными законами или международными договорами Российской Федерации такой документ не требуется;
- отсутствие непогашенной или неснятой судимости за совершение умышленного преступления.

3. Требуемый уровень знаний руководителя строительной организации

3.1. *Для осуществления трудовой функции по организации производственной деятельности строительной организации руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность, нормативных технических документов в области строительства;
- Требования нормативных правовых актов, регламентирующих техническое регулирование в строительстве;
- Требования нормативных правовых актов, регламентирующих вопросы трудовых отношений, охраны труда, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;
- Основные строительные системы и технологии строительства, тенденции технологического и технического развития строительного производства;
- Основные виды материально-технических ресурсов строительного производства, методы их применения;
- Принципы, методы и средства организации производственной деятельности строительной организации;
- Основные типы организационно-административной структуры производственной деятельности в строительной организации;
- Профессионально-квалификационная структура строительного производства;
- Методы и средства управления проектами в строительстве;
- Методы и средства стратегического планирования в строительстве;
- Требования к оформлению, порядок согласования и утверждения локальных распорядительных, технических нормативных документов, регулирующих производственную деятельность строительной организации;
- Состав показателей производственной деятельности в строительстве;
- Методы и средства проведения технико-экономических расчетов в строительстве;
- Основы информационного моделирования в строительстве;
- Основы системы управления качеством и особенности ее внедрения в строительное производство;
- Основные виды специализированного программного обеспечения для планирования производственной деятельности и проведения технико-экономических расчетов в строительстве;
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве.

3.2. *Для осуществления трудовой функции по оперативному руководству производственной деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность, нормативных технических документов в области строительства;

- Требования нормативных правовых актов, регламентирующих вопросы трудовых отношений, охраны труда, пожарной безопасности, охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов;
- Основные строительные системы и технологии строительства;
- Основные виды материально-технических ресурсов строительного производства, методы их применения;
- Методы и средства оперативного планирования в строительстве;
- Методы и средства управления проектами в строительстве;
- Требования к оформлению, порядок согласования и утверждения локальных распорядительных документов, регулирующих текущую производственную деятельность строительной организации;
- Состав показателей производственной деятельности в строительстве;
- Основы информационного моделирования в строительстве;
- Средства, методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации;
- Меры поощрения и виды дисциплинарных взысканий, налагаемых на работников строительной организации;
- Основные виды специализированного программного обеспечения для планирования и контроля хода выполнения строительного производства;
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве.

3.3. *Для осуществления трудовой функции по организации финансово-хозяйственной деятельности строительной организации руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность в области строительства;
- Основные виды финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства, методы их учета в строительной организации;
- Основные виды трудовых ресурсов, профессионально-квалификационная структура строительного производства;
- Принципы, методы и средства организации финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Основные типы организационно-административной структуры финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации;
- Методы и средства управления проектами в строительстве;
- Методы и средства стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации;
- Требования к оформлению, порядок согласования и утверждения локальных распорядительных, технических нормативных документов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность строительной организации;
- Состав показателей финансово-хозяйственной деятельности в строительстве;
- Методы и средства проведения финансово-экономических расчетов в строительстве;
- Основы информационного моделирования в строительстве;

- Основные виды специализированного программного обеспечения для планирования финансово-хозяйственной деятельности и проведения финансово-экономических расчетов в строительстве;
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве.

3.4. *Для осуществления трудовой функции по оперативному руководству финансово-хозяйственной деятельностью строительной руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих финансово-хозяйственную деятельность в области строительства;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих ведение учетной, отчетной статистической финансово-хозяйственной документации строительной организации;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих ценообразование в строительстве;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих участие в торгах по закупке услуг и работ в строительстве;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих заключение договоров подряда на выполнение строительных работ;
- Основные виды финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства, методы их учета в строительной организации;
- Основные виды трудовых ресурсов, профессионально-квалификационная структура строительного производства;
- Методы и средства управления проектами в строительстве;
- Методы и средства оперативного планирования финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации;
- Требования к оформлению, порядок согласования и утверждения документов планирования, учета и отчетности о финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации;
- Методы и средства проведения финансово-экономических расчетов в строительстве;
- Методы и средства оценки коммерческих рисков в строительстве;
- Методы и средства составления бизнес-планов в строительстве;
- Методы и средства проектного финансирования в строительстве;
- Состав показателей финансово-хозяйственной деятельности в строительстве;
- Критерии оценки эффективности использования финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства;
- Основы информационного моделирования в строительстве;
- Методы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации;
- Меры поощрения и виды дисциплинарных взысканий, налагаемых на работников строительной организации;
- Основные виды специализированного программного обеспечения для планирования финансово-хозяйственной деятельности и проведения финансово-экономических расчетов в строительстве;
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве.

3.5. *Для осуществления трудовой функции по управлению строительной организацией руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих предпринимательскую деятельность строительной организации;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих разработку документов стратегического планирования;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих трудовые отношения в строительной организации;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих профессионально-квалификационную структуру строительной организации;
- Методы стратегического анализа и планирования в строительстве;
- Методы проведения маркетинговых исследований в строительстве;
- Факторы, определяющие предпринимательские и технологические риски строительной организации;
- Методы оценки предпринимательских и технологических рисков в строительстве;
- Состав, требования к оформлению, порядок представления и утверждения документов стратегического планирования строительной организации;
- Методы и способы взаимодействия с собственниками (акционерами, участниками) имущества строительной организации;
- Принципы, методы и средства организации деятельности строительной организации;
- Методы и средства организационного проектирования деятельности строительной организации;
- Основные виды организационно-административной структуры строительной организации;
- Профессионально-квалификационная структура работников строительной организации;
- Методы и средства административного управления строительной организацией;
- Виды коммерческих предложений строительной организации на рынке строительных услуг;
- Факторы, определяющие повышение конкурентоспособности строительной организации;
- Методы стратегического конкурентного анализа в строительстве
- Основные показатели и критерии оценки эффективности деятельности строительной организации
- Методы и способы оптимизации деятельности строительной организации;
- Методы и способы мотивации работников и трудовых коллективов в строительной организации;
- Методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации;
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве;
- Методы и средства взаимодействия с профессиональной общественностью и органами государственной власти по вопросам, относящимся к деятельности строительной организации;
- Основные виды специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной организации.

3.6. *Для осуществления трудовой функции по оперативному управлению деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен знать:*

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность;

- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих предпринимательскую деятельность строительной организации;
- Требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих трудовые отношения в строительной организации;
- Методы сводного сетевого планирования деятельности строительной организации;
- Показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Показатели использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Методы и средства оценки эффективности принимаемых управленческих решений;
- Методы и средства административного управления строительной организацией;
- Методы и способы руководства работниками и трудовыми коллективами в строительной организации;
- Меры поощрения и виды дисциплинарных взысканий, налагаемых на работников строительной организации;
- Требования к составу и оформлению документации, представляемой строительной организацией в судебные органы, в отраслевую организацию по регулированию социально-трудовых отношений, в органы исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющие контроль и надзор за деятельностью строительной организации;
- Методы и приемы производственной коммуникации в строительстве;
- Методы и приемы производственной коммуникации в судебных органах, в отраслевых организациях по регулированию социально-трудовых отношений;
- Основные виды специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной организации.

4. Требуемый уровень умений руководителя строительной организации

4.1. *Для осуществления трудовой функции по организации производственной деятельности строительной организации руководитель строительной организации должен уметь:*

- Анализировать и оценивать тенденции развития организации и технологий строительного производства;
- Анализировать и оценивать методы и средства организации производственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать организационно-технологические решения производственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать требования организационно-технологических решений строительного производства к материально-техническим и трудовым ресурсам строительной организации;
- Определять виды, сложность, трудоемкость и ресурсоемкость производственных процессов в строительстве;
- Формировать функциональную и организационную структуру производственной деятельности строительной организации;
- Распределять полномочия и обязанности между руководителями производственных подразделений строительной организации;
- Разрабатывать перспективные планы производственной деятельности строительной организации;
- Разрабатывать локальные распорядительные документы строительной организации по вопросам регулирования производственной деятельности;
- Анализировать и оценивать нормативные технические документы строительной организации;

- Анализировать и оценивать показатели производственной деятельности строительной организации;
- Выявлять проблемы и затруднения в производственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать планы повышения эффективности производственной деятельности строительной организации;
- Применять специализированное программное обеспечение для планирования и проведения технико-экономических расчетов в строительстве;
- Осуществлять производственную коммуникацию в строительной организации, организовывать и проводить производственные совещания.

4.2. *Для осуществления трудовой функции по оперативному руководству производственной деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен уметь:*

- Анализировать и оценивать проекты производства строительных работ и текущие планы производственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать требования организационно-технологических решений строительного производства к материально-техническим и трудовым ресурсам строительной организации;
- Определять объемы и содержание производственных заданий производственных подразделений строительной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению;
- Распределять производственные задания производственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям;
- Анализировать и оценивать показатели выполнения текущих производственных планов строительной организации;
- Разрабатывать локальные распорядительные документы строительной организации по вопросам организации производственной деятельности;
- Анализировать и оценивать состояние ведения организационно-технологической, исполнительной и учетной документации по производственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать комплектность и качество подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ;
- Осуществлять производственную коммуникацию в строительной организации и в переговорах с заказчиком, организовывать и проводить производственные совещания;
- Применять специализированное программное обеспечение для планирования и контроля хода выполнения строительного производства в строительной организации.

4.3. *Для осуществления трудовой функции по организации финансово-хозяйственной деятельности строительной организации руководитель строительной организации должен уметь:*

- Анализировать и оценивать методы и средства организации финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать тенденции развития рынка заимствования финансовых ресурсов в целях ведения финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать финансово-хозяйственное состояние строительной организации;
- Анализировать и оценивать перспективные и текущие финансовые планы, прогнозные балансы и бюджеты, планы ресурсного обеспечения деятельности строительной организации;
- Формировать функциональную и организационную структуру финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;

- Распределять полномочия и обязанности между руководителями финансово-хозяйственных подразделений строительной организации;
- Разрабатывать перспективные планы финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Разрабатывать локальные распорядительные документы строительной организации по вопросам регулирования финансово-хозяйственной деятельности;
- Выявлять проблемы и затруднения в финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать планы повышения эффективности финансовой-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Применять специализированное программное обеспечение для планирования и проведения финансово-экономических расчетов в строительстве;
- Осуществлять производственную коммуникацию в строительной организации, организовывать и проводить производственные совещания.

4.4. Для осуществления трудовой функции по оперативному руководству финансово-хозяйственной деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен уметь:

- Анализировать и оценивать текущие планы финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Определять объемы и содержание производственных заданий финансово-хозяйственных подразделений строительной организации, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению;
- Распределять производственные задания финансово-хозяйственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации;
- Анализировать и оценивать показатели выполнения текущих планов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Разрабатывать локальные распорядительные документы строительной организации по вопросам организации финансово-хозяйственной деятельности;
- Анализировать и оценивать состояние ведения планово-экономической, бухгалтерской, хозяйственной документации строительной организации;
- Анализировать и оценивать состояние ведения отчетной и статистической документации строительной организации;
- Формировать предложения о привлечении кредитных ресурсов, оперировании временно свободными денежными средствами, перераспределении финансовых ресурсов и активов в пределах плановых лимитов строительной организации;
- Анализировать и оценивать финансовую часть документации строительной организации для участия в торгах по размещению заказов на выполнение строительных работ;
- Анализировать и оценивать финансовую часть коммерческих предложений строительной организации, договоров подряда и поставки;
- Осуществлять производственную коммуникацию в строительной организации, в переговорах с заказчиками и поставщиками, организовывать и проводить производственные совещания;
- Применять специализированное программное обеспечение для планирования и контроля хода выполнения финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

4.5. Для осуществления трудовой функции по управлению строительной организацией руководитель строительной организации должен уметь:

- Анализировать и оценивать состояние и тенденции развития рынка строительных услуг;
- Анализировать и оценивать конкурентную позицию строительной организации на рынке строительных услуг;
- Анализировать и оценивать предпринимательские и производственные риски строительной организации;
- Разрабатывать и представлять документы стратегического планирования строительной организации для утверждения собственникам имущества строительной организации;
- Применять методы и средства организационного проектирования деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать предложения по функциональной и организационной структуре строительной организации;
- Анализировать и оценивать предложения по профессионально-квалификационной структуре строительной организации;
- Совместно с трудовым коллективом (или профсоюзной организацией в случае ее наличия в строительной организации) разрабатывать и контролировать исполнение коллективного договора;
- Применять методы и средства административного управления строительной организацией, распределять полномочия и обязанности между своими заместителями;
- Распределять производственные задания подразделениям и отдельным работникам строительной организации;
- Определять состав коммерческих предложений строительной организации на рынке строительных услуг;
- Анализировать и оценивать показатели эффективности деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать перспективные научные, организационные и технологические разработки, способствующие повышению эффективности деятельности строительной организации;
- Определять состав работ и мероприятий по повышению конкурентоспособности строительной организации на рынке строительных услуг;
- Осуществлять производственную коммуникацию в строительной организации, в переговорах с собственниками имущества строительной организации, заказчиками, подрядчиками, объединениями работодателей, саморегулируемыми организациями, отраслевой организацией по регулированию социально-трудовых отношений;
- Применять специализированное программное обеспечение для управления деятельностью строительной организации.

4.6. *Для осуществления трудовой функции по оперативному управлению деятельностью строительной организации руководитель строительной организации должен уметь:*

- Применять методы системного анализа деятельности строительной организации;
- Применять методы сводного сетевого планирования деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Анализировать и оценивать эффективность использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации;
- Применять методы и средства административного управления строительной организацией;
- Осуществлять производственную коммуникацию в строительной организации, организовывать и проводить производственные совещания;

- Организовывать и контролировать подготовку официальной переписки строительной организации с судебными органами, с отраслевой организацией по регулированию социально-трудовых отношений, с органами исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющими контроль и надзор за деятельностью строительной организации;
- Осуществлять производственную коммуникацию в переговорах с заказчиками, в судебных органах, в отраслевых организациях по регулированию социально-трудовых отношений, в органах исполнительной власти Российской Федерации, осуществляющих контроль и надзор за деятельностью строительной организации;
- Применять специализированное программное обеспечение для управления деятельностью строительной организации.

5. Требуемый уровень самостоятельности при выполнении трудовой функции руководителя строительной организации

- 5.1. Руководитель строительной организации при осуществлении трудовых функций должен обладать уровнем самостоятельности, который установлен Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 12 апреля 2013 г. N 148н "Об утверждении уровней квалификации в целях разработки проектов профессиональных стандартов" для 7 уровня квалификации:

Уровень полномочий руководителя строительной организации: определение им стратегии, управление процессами и деятельностью по организации строительства, в том числе, инновационной, с принятием решения на уровне крупных организаций или подразделений;

- 5.1.1. Уровень ответственности руководителя строительной организации:

Ответственность за результаты деятельности крупных организаций или подразделений.

6. Заключительные положения

- 6.1. Настоящий Квалификационный стандарт вступает в силу со дня внесения сведений о нем в государственный реестр саморегулируемых организаций в соответствии с частью 5 статьи 55.18 Градостроительного кодекса Российской Федерации.
- 6.3. Настоящий стандарт может применяться членами Ассоциации для разработки должностных инструкций руководителя строительной организации.